

禾羊禾口禾土會

美好人生

黃焜火題 蘇一仲書

Life in Fulfillment
Society in Harmony



VOL
79
NOV 2022





封面故事

馬路上總是有很多的惡魔在等著不遵守交通規則的人
闖紅燈、超速、不當超車、酒駕、任意穿越馬路跟邊走路邊看手機…等的這些人
都是惡魔在等待的對象

我們一定要遵守交通規則
才不會讓惡魔有機會帶走我們喔！

第22屆和泰汽車全國兒童交通安全繪畫比賽
臺北市東園國小四年級 佳作 陳思紘

黃烈火的奮鬥史	3	《學習與成長》 伍、味全的誕生
純青基金會簡介	7	美好人生 祥和社會
幸福家庭	11	男人的難是如何被形塑——陪伴「難」人走出高牆
	15	失戀風暴——如何從情傷中復原？
	19	疫情下的家庭危機與轉機
法律教室	24	進行都更對於「都更及爭議處理審議會」 的法律認識
		李永然
		程秀卿
		廖瑋琳
		張誌閔

47 和泰汽車公益活動

43 2022 純青夏令營學生分享

41 2022 純青夏令營學生分享

純青學堂 X 翻轉課後照顧服務

37 純青學堂 X 翻轉課後照顧服務

黃信維

陳怡蓁

湯威勝

純青樂齡
33 阿孫仔玩得開心、家人放寬心、長輩笑嘻嘻
「祖孫共融 藝同玩樂趣」

謝旻瑾

32 職場溝通力：培養工作好人緣
愛情面面觀：施展感情鍊金術

純青課程
31 全新純青課程 豐富你的生活

29 一碟辣椒，一杯水——溝通的力量

張琛惠

生活萬象
27 面對 接受 處理 放下

蘇一仲

創辦人 黃烈火先生

與中華民國同年誕生的黃烈火，一路走來見證台灣經濟成長的軌跡。

民國36年創立和泰商行，辦理豐田汽車與橫濱輪胎業務，也就是現在和泰汽車的前身；民國42年，成立味全食品工業公司，更率先響應政府酪農政策，振興台灣農牧生產事業，也獲得「乳業之父」的美譽。

民國73年，觀察汽車工業的發展與零件場的設立息息相關，於是創立國瑞汽車公司，並引進日本日野汽車來台設廠，後來更促成豐田汽車正式投資國瑞汽車公司，也將我國汽車工業帶入另一階段。

48歲時發現糖尿病，醫生說「此病無法根治，不能太勞累，只能用飲食運動控制」。心想，如果沒有創業只有自己，那還好辦，但目前正當事業起步期，數千名員工是一種責任。不禁開始思考人生是什麼？人生有痛苦、有悲哀、有快樂、有美好。要如何經營？



伍、味全的誕生

聘請日本技師研發技術

當時臺灣其實原本就有數家味精工廠，但大多是家庭式規模很小，包括味王、味寶、津津、味福、天鵝等。我在民國三十八年（一九四九）以後就常到日本考察，因為想要投資設立味精工廠，所以特別用心考察了解日本人製造味精的技術，赫然發現在日本製造味精，不但在品質上比臺灣的味精工廠做的要好，成本也比較低。當時臺灣廠商製造味精，必須要使用小麥麩（麵粉）抽取麵筋，因此要進口麵粉。這在外匯短缺的那個時代，不但不符合政策，成本也很高。於是我聘請日本技師安部武進駐到味全工廠，用日本的技術，以榨過花生油之後的花生渣，取代麵粉做味精，成本明顯降低，很快的就佔據了國內市場，成為第一品牌。所以如果以初期的策略來看味全的誕生，無疑是成功的。

用副產品加工製造醬油

說起這一段往事，其實可以用「無心插柳，柳成蔭」來形容。前面提到，製造味精的原料是小麥麩，也就是俗稱的麵筋，麵筋由麵粉抽取，因此必須進口小麥。除了外匯短缺的因素之外，當時既有的味精同業，為控制原料，都按生產實績配給原料（麵筋），使得新廠味全得不到所需的原料量，所以才不得不採用日本的技術，以脫脂花生餅代替麵筋生產。但是花生餅製造味精收率低，並副產大量的銨基酸液（可加工作為製造醬油的原料）。這些副產品如果不再加工利用來製造醬油，那麼味精的製造成本就會偏高，而無法和同業競爭，而且因而產生的廢液，也不能排出場外引起公害。

用這樣的方法製造味精，其實也遭遇到不少困難。

首先，因為會產生大量的銨基酸液，必須要有大型的耐酸生產設備。那時候國內還找不到這種材質的桶子，只能採用陶缸。但陶缸容量小、產量小並不十分合適。後來經過全體工廠同仁的努力研發，終於設計出一種採用橡膠襯墊的密閉式鐵槽，才獲得解決。

其次，由於大量使用鹽酸，致廢氣、廢水公害發生，所以必須加工利用或改良設備來解決。最後我們開發了味全醬油，很快的就攻佔了醬油市場。我們就是在這樣困難的環境下，努力經營，做味精又做醬油，大幅降低成本，經過數年努力，我們的味精終於成為第一品牌。

然而，民國四十五年（一九五六），日本一家專做醱酵的協和醱酵公司，發明以米、玉米等做為提煉葡萄糖的原料，再以葡萄糖醱酵法製造麩酸（味精半製品）再做味精，成本只有用麵粉的三分之一，也比花生渣低很多。我當時聘請的日本技師安部，告訴我這個消息時，讓我感到無比震驚，當時業界也同感震驚。我覺得此事非同小可，協和除了在日本申請專利外，也即時向臺灣的標準局提出申請並已公告。因為協和本身是一家做醱酵的公司，並無回收味精的技術。因此我擔心，如果讓別的味精廠結合了他的醱酵法，而我們又趕不上技術革新的話，將會完全喪失競爭力，公司就會關門，可說是面臨生死存亡的關頭。於是我緊急召集研發團隊，決定採取三項對策：

- 1.對已公告之專利提出異議，縮小專利有效範圍，以便將來自己另找不同菌種可以從事生產，免除侵害專利之責。當時戰後不久，本省學術研究方面之情報很缺乏，不得不向海外各方面蒐集資料，趕在公告期滿前提出異議。
- 2.另外向日本東京大學應用微生物研究所，找這方面的專家尋求新技術自力更生。希望能透過新菌種的開發，確立工業化大量生產之技術。
- 3.從政府斡旋方向著手。透過各種政治關係，向政府力陳應善加保護民族工業，不要輕易核准協和的專利。此一訴求並同時對輿論界發出，新聞界的反應傾向對我們有利。



味全斗六廠

在自力更生方案方面，我們想到了應該也可以用糖蜜來提煉葡萄糖。協和使用澱粉（樹薯粉、米、玉米等）製出葡萄糖生產味精，雖然比用舊法成本降低很多，但是原料樹薯粉國內產量不夠，必須從泰國等地進口，成本就會提高。糖蜜則是製糖的下腳品，有點像廢料，成本一定會比米和玉米更便宜。而臺灣是重要製糖國家，因此有比日本更好的條件，我們應該在臺灣以糖蜜研發醱酵技術。我當時十分著急，醱酵技術由協和先發明，我必須趁協和還沒有和味精工廠合作回收味精之前，就在臺灣開發醱酵技術。

To be continued...



人人享有健康、快樂的價值人生，進而造福人群，建構祥和的社會

純青基金會服務宗旨

美好人生 祥和社會

1



四大事項 幸福家庭

家庭經營|事業有成|子女教養|身心健康

家庭議題講座|心靈工作坊|諮詢服務|夫妻成長營
以輕鬆溫馨的方式進行。

親職講座|諮詢服務

2



六大理念 幼兒學童

整齊清潔|獨立自主|品行端正|友愛助人
知恩感恩|長幼有序

純青學堂

幫助偏鄉弱勢家庭學童，提供老師夜間陪伴課業輔導。

純青體育

幫助偏鄉弱勢家庭學童，培養體育技能專長。

3



三大使命 學青社青

生涯規劃|社會關懷|文化提昇

舉辦聯誼|講座|大專青年競賽|志工訓練
針對學青社青需求之活動。

4



六大要件 樂齡生活

事業第二春|老健|老本|老伴|老友|老趣

樂齡學苑

針對中高齡與退休人士需求，舉辦多元課程活動。

樂齡車

樂齡車至偏鄉照顧弱勢年長者。

5



公益活動 社會福利

交通安全繪畫比賽|優良駕駛子女獎學金|十秒鍾愛一生

醫療救助|學生急難救助

美好人生 祥和社會

人生好像有兩個型態的生活，一個是過著美好快樂，另一個是過著痛苦悲哀。在有限的人生，當然要好好珍惜與經營，應該過著健康快樂有尊嚴又有意義的生活。進而服務人群，造福社會，那才是人生的真諦，也就是達到「美好人生 祥和社會」的理想境地。這是創辦人黃烈火先生對於「美好人生 祥和社會」的定義，也是純青基金會創辦的理念。

本會於民國63年成立，初為照顧汽車駕駛無後顧之憂，舉辦優良駕駛贈車、優良駕駛子女獎學金、兒童交通安全繪畫比賽、交通安全到校園說故事等交通安全相關活動項目。擴展至今以「美好人生 祥和社會」為宗旨，並以幼兒學童、學青社青、幸福家庭、樂齡生活四大族群在各個年齡層提供各類活動。



新世代的兒童，應兼具整齊清潔、獨立自主、品行端正、友愛助人、知恩感恩、長幼有序的六大品格，才能在正確的價值觀中，發展長遠穩定的美好人生；青年為國家未來的主人，除了自己的生涯規劃外，應關懷國事、社會，提升文化、發揚倫理道德，致力推動和諧安詳的社會，期待青年人關心社會，實踐倫理道德，創造美好家園；美滿幸福家庭應著重家庭的經營、子女教養、事業成就，及家人的身心健康；樂齡生活應朝發展事業第二春、老健、老本、老伴、老友、老趣等六大面向，讓生活過得健康快樂，有尊嚴、有意義、有價值。

本會致力以「美好人生 祥和社會」為主題，發展出一系列兒童、青年、家庭、樂齡相關的活動及座談，幫助許多家庭，也受益於兒童、青年與樂齡者；另舉辦各項公益活動，如純青家庭日「十秒鐘愛一生」三代同堂親子活動、兒童交通安全繪畫比賽、交通安全到校園說故事、兩岸兒童繪畫、書法比賽、兩岸文化交流、優良駕駛子女獎學金、愛心園遊會；為照顧弱勢家庭及彌補家庭功能成立「純青學堂」、「純青閱讀」、「純青體育」等課後照顧相關服務；為樂齡者提供「純青樂齡車」，巡迴各鄉鎮，替長輩的身心健康做把關；成立偏鄉圖書室，捐贈圖書及其他公益捐贈等服務，四十多年來略有成績，獲得各界熱烈回響，也受到政府主管機關的肯定，日後我們將持續秉持美好人生的精神，為開創祥和社會盡一份心力。



陪伴「難」人走出高牆 男人的難是如何被形塑



張誌閔
諮商心理師

過去在工作所接觸到的男性個案，無論是監獄受刑人、社會局家暴行為人，乃至於社會大眾、伴侶、婚姻諮商的先生丈夫，都會發現這些男人往往是被指責的對象。

從外顯行為層次來看：「難」人們可能因為有不好的習慣—藥、酒癮、手機網路、沉迷晚歸不回家；可能有不好的行為—外遇、家暴、講話大小聲、自我中心。這些不好以及不被認可的舉動會被身邊的人指責評價，甚至被環境糾正，例如：家庭、警局、監獄、社會局。因為有著這些行為標籤，在這些「難」人的一生中，家人親友乃至另外一半，可能看到的都是他被標籤的這些言行，甚少有機會看到行為背後情感與挫折委屈，以及這些行為是怎麼被形塑的。



從社會文化層次來看：許多男性從小出身以來，就生在男性需要扛起家庭責任的環境，和他那個成材或不成材的父親一樣，他必須要成功、獨立、壓抑情感，男人的楷模就這樣一代一代傳承下去。男尊女卑的華人傳統家庭，男性享有資源權力，同時意味著他要扛起這個家，責無旁貸也沒有選擇。被社會化的男人成了父親、丈夫時，他們並沒有學習如何因應這些壓力，似乎賺更多的錢時，他就會被認同、被肯定，成為社會上一個名利雙收家庭圓滿的好爸爸、好兒子、好父親，卻忽略了情感溝通層面與親密關係連結。

從內在情感層次來看：這些環境與行為背後，男人的內心是脆弱的。許多男性都有著情感疏離、缺乏情感交流、內心自我價值低落等難題存在。為了掩飾內心挫折、對自我的負面評價與貶抑、工作壓力不順遂，同時又被環境所期許你要更好更優秀做更多。「難」人很常使用補償方式來填補或舒緩這些內心的空白，最常見的是抽菸、酗酒、滑手機，進而晚歸不想回家。當家庭成為推力時，在面對家庭、婚姻關係衝突疏離，流連聲色場所、外遇小三、手遊、博弈等狀況也非少見，甚至因此得了憂鬱症的也大有人在。

一位沉迷物質、逃避家庭與責任的男性或丈夫先生，他在男性角色上是失去功能的，他不願也抗拒成為這樣的角色。

試圖糾正這些行為前，或許我們可以理解是，這些「難」人是需要這些不恰當的「壞」習慣，因為這些習慣可以讓他們逃避不想面對的壓力責任環境，或是獲得生活中難能可貴的舒壓與快樂。

看起來內外自我三方夾攻之下的男人，好像從哪個面向介入都困難重重。過去我們一味地指責與斥罵，只會強化這些負面行為，逼得「難」人更往逃避自我的方向。就算我們能理解這些男人內心的辛苦艱難，但一味接納包容也無法改善他們造成自我及家庭負面影響的這些行為。

面對這些「難人」的第一步，是停止指責並且理解。理解他不是要發自內心做這些令人生惡的行為，他也不喜歡用這種方式去面對，而是他有某種不得不或必須要這樣做的時候，才有辦法停止衝突開始面對問題。

第二步則是邀請面對問題，意識到這些行為導致自我與家庭都造成了困難，發現他問題背後是挫折無助與自卑的。陪伴他走出封閉自我的高牆，看看世界是有希望的，看看家人是關心接納以及愛著他的。如果這些行為傷害了家人也傷害了自己，有沒有其他選擇或方式來面對困難和壓力？。

第三步是讓他回到他本來的角色—父親、兒子、先生與男人。當男人成為這些角色的時候，他可能因為經濟壓力、工作挫折，讓角色的功能無法發揮，我們要做的是讓他做好原本會做的事。如果他不曾也不知道怎麼扮演好角色，更需要的是耐心引導和學習與鼓勵。要知道，沒有人天生就會當好爸爸和丈夫的，甚至他的父執輩更可能扮演的是一個錯誤模仿對象。



當然最根本的還是在於，如果當事人並沒有面對和意識問題的意願，那麼旁人再多接納、同理、指責、勸戒都無濟於事，因為他還是會活在自我封閉的城牆中，充滿負面情緒和固著僵化的行為模式。

男人啊，不要再壓抑自己了！你的第一課，先從表達情感與情緒做起吧！



失戀風暴

如何從情傷中復原？

廖瑋琳
諮商心理師

「原來愛情那麼傷，比想像中還難，
淚水總是不聽話，幸福躲起來不聲不響，
太多道理太牽強，道理全是一樣，
說的時候很簡單，愛上後卻陣腳大亂。」

上述歌詞引述歌手梁詠琪的《原來愛情那麼傷》，曾經或正處於情傷中的你，是否也有同樣挫敗的感受？是否也因為情傷而看到自己從沒發覺的一面？「喔，原來我也會這麼失控，無法控制自己的情緒，遷怒於周圍關心我近況的親友」、「原來我也會出現不好的念頭，希望對方和我分手後，可以不要過得太幸福」、「原來我也會聽不進朋友的勸誡，還是會偷偷地追蹤前任的臉書、IG，還是會期待在這些社群媒體中能看到自己的痕跡，像是他沒有刪除我們過往的合照、打卡以及對話紀錄，甚至默默地期待對方能在發文的字裡行間中提到對自己的思念」

面對這樣的自己，你感到陌生、難過，甚至是討厭，你希望能回到情傷前那個能以理性思考，有能力掌控情緒，充滿自信的自己，但要如何才能從情傷中復原呢？
需要多久的時間才能治癒呢？





3 個小技巧找回你的復原力

你曾想過為什麼同樣是經歷情傷，有些人總是沉浸在悲傷中無法自拔，他的悲傷似乎沒有期限，彷彿全世界都對不起他般的自艾自憐？但有些人卻看似沒發生什麼事情般，依然能正常的上課、工作，將情傷視為人生中的一段經歷，並從中得到學習與成長，這兩者的差異便來自於復原力的不同。

復原力 (Resilience) 是指一個人藉由改變調適方式，從逆境中彈回的能力。它能決定我們需要多久的時間才能走出情傷，幸運的是復原力也能藉由鍛鍊得到提升，以下是3個能提升你復原力，協助你儘早走出情傷的小技巧：

1. 自我覺察，給自己一個專屬的心靈空間

面對情傷，「否認」是我們很容易出現的第一種狀態，「我們只是暫時吵架，還不算真的分手」、「他現在是因為在氣頭上，等到他氣消就會回頭」，為了逃避不好的感受，我們選擇否認，用盡各種方式遠離這些感覺，像是瘋狂地工作、和朋友玩樂抑或是用酒精麻痺自己等，這些方法短期間可以達到一定的效果，畢竟「逃避雖然可恥但有用」，不過長期下來，可不是一個好的策略，建議可以每天撥個10-15分鐘給自己，讓自己待在一個舒適、安全又隱密的空間，透過冥想或是放鬆的方式接觸自己的情緒，無論是好是壞，都盡可能以不帶評價的方式接受它，想哭就哭出來，想生氣就大叫，唯有能覺察自己的情緒，才有機會好好調節它。

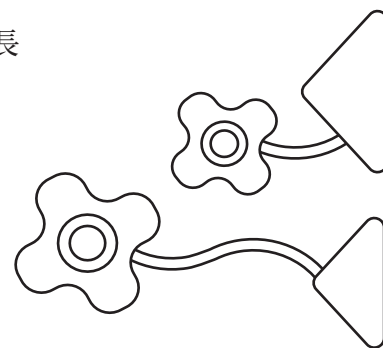
2. 遠離慣性思考，跳脫思考框架

心理學家卡羅·杜維克 (Carol Dweck) 提出人類有兩種心態—固化心態 (fixed mindset) 與成長心態 (growth mindset)，這兩種心態的不同會大大影響到我們的努力動機和人生幸福感，抱持固化心態的人認為，一個人的智力、天賦和性格都是固定無法被改變的；抱持成長心態的人則認為，透過努力可以改變這些特質。抱持這兩種不同心態的人，當他們遇到情傷時，情況也大有不同，持有固化心態的人，容易感嘆自己總是遇不到對的人，彷彿是命中注定般，無法改變的宿命，進而產生沉重的無力感；反觀持有成長心態的人，則會去反思自己在這段關係中哪裡做得好？哪裡需要加強？前任是不是真的一無是處，亦或是在這段關係中，他也盡了最大的努力？透過檢視自己的慣性思考模式，可以讓我們以更客觀的角度來看待情傷。

3. 啟動愛的連結，我們都需要社會支持

處於情傷階段的你，或許會因為害怕他人看到自己難過狼狽的樣子，而將自己封閉起來，不想見任何人，但其實這個時候的你最需要獲得朋友的支持，在心理學家Maslow的需求層次論中，他提到了愛與隸屬是人類的本需求，我們都渴望有歸屬感，期望與他人產生連結，尤其是在結束一段親密關係後，你從總是和前任出雙入對，到現在的形單影隻，這種情緒上的失落，若能有好友的陪伴，可逐漸得到修復，所以不要拒絕他人的好意，多多與關心你的親友來往吧！

情傷固然令我們失意難受，但成就綻放美麗花朵的春泥，其實是由眾多已凋零腐敗的生命所組成，不腐不敗，何來奪目光彩？情傷也給了我們成長的機會，變成更好的自己。





疫情下的家庭危機與轉機

程秀卿 生命教育講師

這是一個令人不安的時代，不絕耳際的是一再變種的病毒。然而從古自今，它早就存在，只是這兩年半來它遍傳全球，令人惶恐，疫情的蔓延，竟也把平日隱藏未現家人相處的問題揭露出來。如果說雙薪家庭的父母勤於奔命工作，除了自我能力實踐，更是為了整個家庭的生活品質而努力，這些原由動機都不在話下，值得肯定。然而，在疫情急轉之下，迫使許多父母居家工作，同時還要幫助孩子進行遠程教學，這是另一種壓力的現況，甚至那些無法在線上操作工作的職類，或是面臨慘淡經營的商家困境，亦或工作不保的勞工，這種種生存與生活氛圍的交戰更像是壓力鍋般的在沸騰……。看不見的內裡沸點是壓抑，看得見的時候都已是家人之間密集相處情緒壓力堆疊的裂痕！

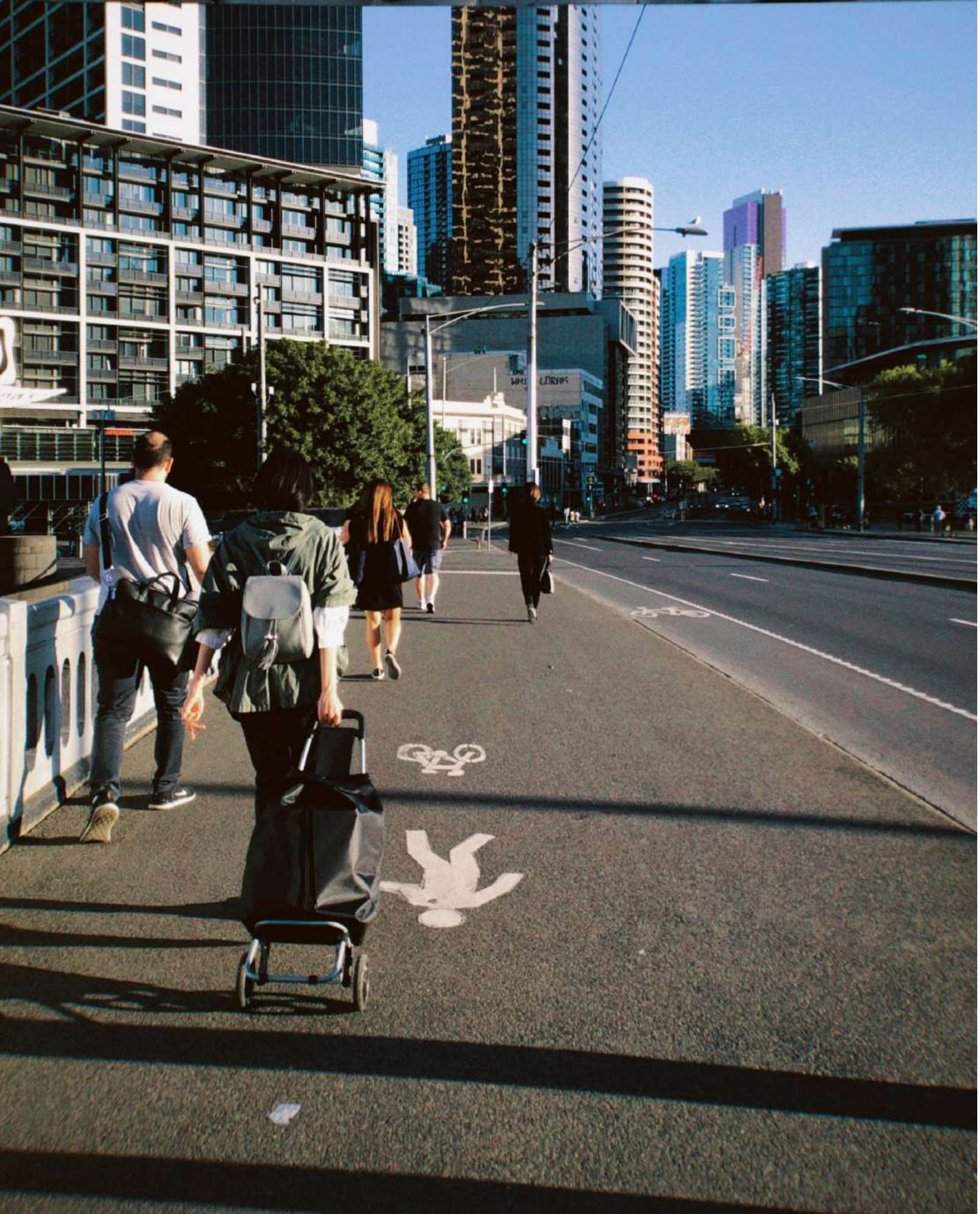


我們經常都說「預防重於治療」，這概念不只是運用於疾病預防，它還應該是任何不想造成遺憾或悔恨的預防概念。能夠在日常中用心創造較歡樂和諧的環境來增加幸福感，促進家人相處間的氣氛，這些都是需要用心在時間裡來經營，想想我們在職場環境甚至甘願委屈求全，或者用心搏得好人緣，更何況對待親近互為依靠的家人呢！有句話說：「我們總把笑容給了外人，卻把不佳的煩躁，最壞的情緒暴露給了最親近的家人。」。這真是情何以堪？事實上，能夠在互相尊重和諧友善的對話語句裡，深刻影響掌控著整個家和諧與否的關鍵。很多時候，一言不合，橫眉豎目，惡言怒指對方的不是，總會帶著最不中聽，有殺傷力的聲量，一次衝動的怒氣足以毀滅關係的一切，最後造成比失敗更可怕的遺憾，千金也難買早知道的後果。

聖經就有一句貼切的經典說：「一句話說的合宜，就如金蘋果在銀網子裡。」換句話說，就如家人對一件事商討得合宜，是一件多麼美好的事。然而，我們或許都在日常習慣中疏忽了！習慣了用一貫的模式與家人生活，父母對待管教孩子沒有隨著他們的心智成長身量而跟進，以致漸行漸遠，漸漸話不投機反倒習以為常。雙薪家庭的夫妻各自忙碌，少了親密的心靈互動，導致疏離感，每天仿如貌合神離也成了日常，這一切都一點一滴累積造成家庭分離難以癒合時間的演進。如果能夠在生活的小問題中每天解決一點小爭執，彈性進退一點，互相成就對方，那也不至於累積傷害。

VIA POWER STR

LOSERZ



根據美國國家地理雜誌發表在期刊《生物學通訊》(Biology Letters)，由比利時布魯塞爾自由大學 (Université Libre de Bruxelles) 和列日大學 (Université de Liège) 研究人員所進行的一項針對社會性昆蟲紅蟻的生存活動最新研究，研究人員在研究室製造了兩個人造螞蟻巢穴、A箱巢穴的活動出口較大，B箱的巢穴活動出口窄小，不利於聚落螞蟻同時進出活動，研究員冰凍了10隻工蟻，把屍體各分配放入螞蟻巢穴聚落裡，觀察50天後，洞口窄小不利搬動清除屍體的聚落，死亡率是能清除屍體的巢穴聚落的兩倍以上，比例從6%上升到13%。這項研究對於疫情下的健康細節，保持衛生習慣的重要性那樣的貼切，但是應對於我們生活的日常而言一樣貼切。這些冰凍後的屍體，對於能夠清除的聚落足以增加活命的機率，這是居於病菌的滋生對聚落螞蟻的感染有關，屍體病菌就如同生活裡的人、事、物每天衍生出來的大小問題，我們若認為是對方的錯，不是自己的問題，對方才是應該出面處理問題的人，或是被動消極待大家一起承擔後果也無所謂，更糟的是，從不認為問題將造成遺憾！若是共同生活的家人對問題的出現習以為常，不以為意，累積小問題未解決，堆疊成大大問題難以克服，就將如同小病不醫，大病難逃，心理小憂悶不處理，衍生心理與大腦失衡，變成重度憂鬱夜夜失眠，胡思亂想，就得長期服藥還未能解決了！我想，螞蟻實驗中，即便出口大的聚落，若螞蟻不是勤勞昆蟲，對守護家園失職，未清出屍體，那麼再大的優勢恩惠，也終將得來遺憾的結果。

上帝造人不同於低等動物的地方在於人類可以自由大腦思考，自己做主。螞蟻勤勞是因為牠的DNA被造成必須勤勞的基因。人類卻能自由立志選擇，對於生活環境的和諧與否，也是一種自主選擇成就出來的結果。大環境的巨輪一再變動，雖說人無法抗拒大自然的災難，但是人類可以用心維護與環境共存，甚至協力預防與抵擋災難的擴大。任何家庭問題，只要人活著，願意共同承擔責任，願意改善生命品質，促成家人起初彼此最親愛的原貌，對於錯誤所造成的過程設下停損點，相信家人都本善良，有機會再重溫愛的起初，一切盡力盡心的付出都將讓家人彼此的心更加圓滿。



進行都更對於「都更及爭議處理審議會」的法律認識

永然聯合法律事務所 李永然 律師

一、目前台灣都會區的「都市更新」正如火如荼的展開

在台灣的五都尤其是台北市、新北市處處可見「都市更新」，每當地震一來，天搖地動，一些住在「老舊房子」，尤其是「海砂屋社區」的住戶，往往是心慌慌，政治人物如目前各直轄市各黨市長候選人均為了實現人民的「居住正義」，也無不關注此一議題。

談到都市更新不論是「自辦」或「委辦」，常涉及都市更新計畫概要、都市更新計畫、權利變換計畫（註1）；而前述方案須申請「都市更新及爭議審議會」審議核准。例如：依《都市更新條例》第22條第1項即規定「都市更新事業概要」須連同「公聽會紀錄」申請審議會審議核准。

為了使參與都市更新的地主們能瞭解「都市更新及爭議處理審議會」，特藉本文予以剖析。

二、都市更新及爭議處理審議會的設置

首先談到「都市更新及爭議處理審議會」的設置，按《都市更新條例》第29條第1項規定：各級主管機關為審議事業概要、都市更新計畫、權利變換計畫及處理「實施者」與「相關權利人」有關爭議，應分別遴聘（派）學者、專家、社會公正人士及相關機關（構）代表、以「合議制」及公開方式辦理；為此內政部依《都市更新條例》第29條第3項規定，訂頒《各級都市更新及爭議處理審議會設置辦法》規定各級「都市更新及爭議處理審議會」的設置及職掌。

註1 及提供資金額度，分配更新後土地，建築物或權利金。
提供土地、建築物、他項權利或資金，參與或實施都市更新事業，於都市更新事業計畫實施完成後，按其更新前權利價值比率，「權利變換」乃指「更新單元」內重建區段的土地所有權人、合法建築物所有權人、他項權利人、實施者或實施者協議出資的人，

對於審議會的設置，以台北市為例，台北市政府依《台北市都市更新及爭議處理審議會設置要點》，成立審議會，置委員（註2）17人~21人；其中一人為主任委員，由市長或其指派人員兼任，其餘委員由市長分別就下列人員聘派：（1）主管業務及有關機關的代表，（2）具有都市計畫、建築、景觀、社會、法律、交通、財經、土地開發、估價或地政等專門經驗之專家學者，（3）熱心公益人士。

又審議會為提升審議效率，得設「幹事會」協助審查；「幹事會」由執行秘書召集，並為「會議主席」。

三、都市更新及爭議處理審議會的職掌

其次就其職掌權限，主要包括下列各項，即：

- 1、關於事業概要擬訂、變更的審議事項；
- 2、關於都市更新事業計畫擬訂、變更的審議事項；
- 3、關於權利變換計畫擬訂、變更的審議事項；
- 4、關於權利變換有關權利價值爭議的協調事項；
- 5、處理「實施者」與「相關權利人」有關爭議的協調事項；
- 6、其他有關都市更新的交議及研究建議事項。

「都市更新及爭議處理審議會」是一審議事業概要，都市更新事業計畫、權利變換計畫及處理實施者與相關權利人有關爭議的「常設組織」，享有極大的審議權限，最高行政法院認為其所作的審議決定，享有判斷餘地（註3）。如：最高行政法院106年度判字第379號判決曾判示：「…都更審議會之決議，係由具專業知識，並能獨立行使職權之委員，經公開且充分之討論後所作成。因此，對於審議會就涉高度專業性判斷之都市更新事業計畫及權利變換計畫審議作成之結果，司法審查時原則上予以尊重，認其享有判斷餘地；惟審議會之判斷有恣意濫用及其他違法情事時，得將依其決議，所作成之核定處分予撤銷或變更…」



註3 許獻進著：都市更新條例要義，頁59，2022年7月初版1刷，元照出版有限公司編印總經銷。
參見江中信編著：都市更新事業計畫，頁139，2022年8月初版1刷，詹氏書局發行。
註2 都市更新及爭議處理審議會的委員不宜由「都市計畫委員會委員」派兼（內政部89.6.3台內營字第8983595號函）。

四、結語

綜上所述，在都市更新程序中「都市更新及爭議處理審議會」扮演極為重要的角色，不論實施者或參與地主或其他相關權利人均應加以注意，且應多參與程序並積極表示意見，方能保障自身權益（本文作者為永然聯合法律事務所所長、永然兩岸法律事務中心創辦人）。

黃烈火公益團體會長 蘇一仲

面對
接受
處理
放下



知名健身中心爆發財務危機，原本意氣風發的負責人，被員工及債權人追討血汗錢，落得身心俱疲，更有人掐住負責人的兒子，拿著尖刀苦苦相逼，場面混亂，母子互依狼狽的形象，令人不勝唏噓。對照當年健身中心巔峰時期，名人貴客引為風潮，爭相入會，誰也想不到「樓起樓塌，斯人憔悴」的一天。其實，天有不測風雲，人有旦夕禍福，生命中難免出現逆境，聖嚴法師提出「四它」—面對它、接受它、處理它、放下它，誠為解決困難的不二法門。

日本的松下電器創辦人松下幸之助，從小體弱多病，小學時家貧輟學，13歲喪父，17歲差點墜海身亡，20歲時喪母，好不容易中年得子，卻6個月就夭折，種種挫折接踵而來。1929年，日本經濟大蕭條，許多工廠裁員減薪。松下面對大環境的衝擊，接受挑戰，處理態度與眾不同—決定與全體員工共度難關，絕不裁員，但產量減半，所有員工共同推銷庫存品。

政策實施之後，短短3個月就將庫存品銷售一空，還創下歷來最高銷售量。為了追求永續經營，松下更放下小惠小利的經營目標，在1946年創立「PHP 研究所」—Peace and Happiness through Prosperity，透過繁榮追求和平與幸福，使得松下企業愈加成長茁壯，松下幸之助也成為日本的經營之神。他的制勝秘訣，就是面對問題、接受考驗、處理明智，放下私心，不但衝破困境，更為自己創造無限生機。提得起、放得下、看得開、想得通，天下無不可為之事。金剛經說：「應無所住，而生其心」，說的就是破執之後海闊天空的豁達。有些人不敢面對現實，渾渾噩噩，自欺欺人，直到小事化大而不可收拾；也有人勉強接受現況，卻不知反躬自省，怨天尤人，好比古井水蛙，望嚙出頭天。

世上本無常照月，天邊還有再來春，厄運來磨時，唯有勇敢面對，豁達接受，才能激發智慧，明智處理。畢竟是福不是禍，是禍躲不過，只要盡人事，即使有時因緣未到，無法馬上改善現況，也要坦然放下，捨棄煩惱的枷鎖。經說「一切有為法，如夢幻泡影，如露亦如電，應作如是觀」，只有讓心自由，放下執著，才能產生清淨智慧，再造生命奇蹟！

一碟辣椒，一杯水 —— 溝通的力量

純青基金會執行長 張琛惠



近期看到一篇文章很有感觸，一對夫婦感情很好，但兩人的喜好不同，一位口味清淡，一位無辣不歡，為此每日做菜都要備妥兩種菜色。一日，太太回娘家發現父親做菜鹹了些，母親不動聲色地拿了杯水，將菜過水後再入口，從母親細微動作裡，她察覺體貼他人的心意。回家後，她做了丈夫愛吃的佳餚，並在自己面前也放了杯水，先生看著太太津津有味地吃著過水後的菜餚，很是感動，爾後輪到先生做菜時，已不再於料理過程添加辣椒，而是準備一碟辣椒，自己沾著吃；即使無須言語溝通，兩人卻用行動展現體貼對方的心意。

家中成員相處過程中，無不充滿愛、歡笑、包容、苦與摩擦，經營家庭取決於家中主要照顧者，尤其夫妻間的相處，雖極為親密，但也需要適當的距離，倘若溝通無法讓人察覺重點，淪為自說自話，當彼此心意無法被傳達時，以動作展現反而會更為恰當。職場也一樣，同事間遇到事情不計較，虛心相互學習，也是需要透過溝通。善於溝通與不善於溝通，得到的結果往往是不同的。溝通是把話說清楚，讓對方清楚地接收內容，不善於溝通者不但無法完整接收資訊，更遑論傳遞出去，導致原先的好意沒被接收外，甚至演變為惡意的話，那是很可憐的事。

家人、同事的互動是一門很深的功課，尤其是溝通，溝通包含口語與肢體語言，言語表達出善意，但肢體沒有（當事人往往沒領悟到），讓人無法感受到善意。家人、同事都應相互信任，不是比較誰的話語權大。如果出了問題，家庭取決主要照顧者，職場則是領導者，所以決策者要思考如何面對問題，如何發揮影響力？「尋找方法，擊敗困難」這是給小學生的座右銘，其實也是大家都要學習的一門課。

在一篇文章讀到，世界人口那麼多，倘若能成家人或同事，那緣分自是非常難得，應懂得惜福感恩。從這對夫妻堅守著一碟辣椒，一杯水，讓我體悟良多，不論是家人或同事間的相處都應互相尊重，保持正向的態度，也別忘了體貼別人的心，若能堅守這信念，相信會為自己開創美好人生。

HOT!! 熱烈招生中!

純青課程

邀你
一同參與!

全新純青課程

豐富你的生活

課程地點：台北市松山區光復北路190巷35號2樓

報名專線：02-2717-3899

主辦單位：財團法人純青社會福利基金會



11/3

純青課程

馬雅天賦療癒系列課程



11/3 四 開課
19:00 ~ 21:00

馬雅天賦療癒系列課程

12/1

純青課程

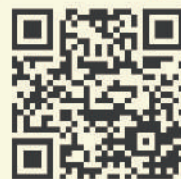
脈輪精油調香系列課程



12/1 四 開課
19:00 ~ 21:00

脈輪精油調香系列課程

歡迎
報名



課程資訊

12/10

純青課程

我的解放日記 從框架到出走

12/10 六
10:00 ~ 17:00
一日工作坊



我的解放日記：從框架到出走
(心理劇)

12/17

純青課程

遇見·生命之花

12/17 六
10:00 ~ 16:00
一日工作坊



遇見·生命之花



更多課程

NOVEMBER 11-12

2022 DECEMBER

關係講座 愛情面面觀：施展感情鍊金術

職場講座 職場溝通力：培養工作好人緣

NOVEMBER



週二 關係講座

19:00-21:00

黃一庭 諮商心理師

- 11/01 當真愛不來敲門——如何遇見那個ta
- 11/08 進入城堡然後呢？關係經營有門路
- 11/15 80%的愛情巧克力——嚐出爭吵中的那分甜
- 11/22 拒當愛的苦行僧——轉身離開不簡單
- 11/29 單飛行不行——一個人的精彩



週三 關係講座

19:00-21:00

張宇傑 諮商心理師

完整你的愛情藍圖
親密關係自我探索與成長工作坊 (心理劇)

- 11/02 EP.1 啟程
- 11/09 EP.2 啟程
- 11/16 EP.3 和解
- 11/23 EP.4 圓滿
- 11/30 EP.5 圓滿

DECEMBER



週二 職場講座

19:00-21:00

黃柏威 諮商心理師

12/13 從電影談領導力

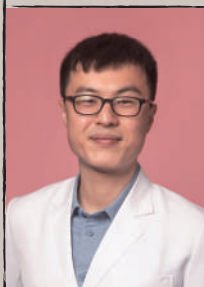


週三 關係講座

19:00-21:00

蘇品嘉 諮商心理師

- 12/07 與自己的距離——從心談情緒
- 12/21 人際斷捨離——理出舒適人際圈



張誌閔 諮商心理師

週二 職場講座 19:00-21:00

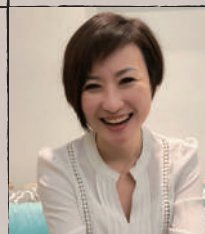
- 12/20 成癮還是沉迷？那些「習慣」教會我們的事
- 12/27 主管講不聽員工不想聽——
職場冷暴力與非暴力溝通

週二 關係講座 19:00-21:00

12/06 遠離危險情人——成為理想伴侶

週三 關係講座 19:00-21:00

12/28 你說的是愛還是傷害？家庭間的非暴力與溝通



週三 關係講座

19:00-21:00

林惠玲 院長

12/14 正向溝通，心不累

免費講座
FOR FREE
實體課程



台北市光復北路190巷35號2樓 講座地點
(02)2717-3899 報名專線
<https://www.surveycake.com/s/zGgLk> 報名網址
財團法人純青社會福利基金會 主辦單位

「祖孫共融 藝同玩樂趣」 阿孫仔玩得開心、家人放寬心、長輩笑嘻嘻

屏東縣社會處 謝旻瑾

炎熱的夏天意味著暑假的到來，隨著時代與社會的變遷，可以觀察隔代教養的比例有逐年增加現象。踩著輕快的腳步，來到碼頭搭船，乘風破浪的來到社區，大老遠就聽見長輩彼此間親切的問候聲，就在螞蟥羹沸中似乎有聽見嘰嘰喳喳稚嫩聲摻雜著，隨著上課時間到點，志工們吆喝著大朋友小朋友們快坐好，在這裡長輩們很有活力，防疫觀念也很健全，相互要求座位間保持距離，也提醒彼此口罩要帶好。隨之，黑色閃電團隊也準備就緒，長輩們興致勃勃地期待著，在碧海藍天下，我們要開始啟航囉！



圖／琉球鄉大福社區



圖/琉球鄉大福社區

純青樂齡老少咸宜 攏來運動啦

乍看發現人群中有幾位小巧玲瓏的身影，暑假期間阿孫仔跟著阿公阿嬤的腳步，大手牽小手來到社區，坐在微風徐徐的廟埕，全體聚精凝神地聽著老師講解分解動作，透過暖身律動帶著長輩適度熱身，藉由心率增加來促進血液循環提高肌肉的溫度，降低關節的僵硬。一起緩緩帶動自己的身體跳動，來吧！開始我們的筋骨活絡。



長輩們的歡笑 猶如音符在琴弦上跳動著

里港土庫社區在承辦人跟社區的共同努力下，據點在人聲鼎沸中順利成立，每個據點的誕生都是據點社工熬心費力，經過無數次的溝通協調而贏來的勝利果實。雖然是新據點，但長輩們與志工一見面就寒暄問暖，嘰嘰喳喳的一言一語，整個活動現場就像派對，透過據點讓長輩們齊聚一堂，再快樂不過。雖然每次的相聚只有短短的兩個小時，卻是整整期待著一整週呢！





我ㄟ阿祖揪厲害 啥米都會

除了動態，這次還帶著長輩回味童趣—砂畫，透過自行配色將色彩付諸於圖板上，長輩們把色砂慢慢地注入圖案區塊，圖案融入顏色後也變得栩栩如生，每張畫紙色彩設計精巧絕倫，十分匠心獨具。過程中有位小小朋友跟著阿祖來到據點，在做砂畫過程中，眼神仰望著長輩透露出滿滿的崇拜，狂誇說：「阮阿祖揪厲害，啥米都會，我尚愛阿祖仔」。祖孫相隔兩個世代，成長時空環境迥異，更何況是阿祖跟柑仔孫；對孩子來說，透過據點日，到社區看見不一樣的人、事、物，甚至跟大朋友玩在一起，更是非凡的體驗。在據點透過純青老師的帶領，把大小朋友巧妙融合，無形中也增添阿祖跟曾孫的感情，家人也會變得更親近。

據點同樂 隔代不隔閡

台灣社會已普遍高齡化，青壯年外流為既定事實，暑期無意間成為長輩與孫子最寶貴的相聚時光。在據點長輩與孫子一同舞動有了共通的語言，不同世代正在交流，此時不在是輩份而是同學了，在這個空間裡能無拘束的同樂與言論，相互學習新的事物，雖然在不同的高度與視角卻有了共通的語言，此時，據點不再只是據點，在這裡可以玩得很開心、家人可以很放心，而且還能含飴弄孫，長輩笑嘻嘻。

純青學堂 X 翻轉課後照顧服務

純青基金會主任
黃信維

純青基金會是創辦人黃烈火先生為回饋台灣社會所創立的，以「促進美好人生，創造祥和社會」的理念做為服務的宗旨。他認為須以美好人生為目標的生涯規劃，作為家庭經營的核心，創造以倫理、道德為基礎的幸福家庭，使社會呈現一片祥和之氣。

秉持上述服務理念，基金會一直思考，怎麼做才能幫助家庭，開創祥和社會；進而我們觀察到，在台灣有很多家長因忙於生計，無暇照顧孩子，學校下課後都送往安親班，或是參加學校課照班，但對於相對弱勢或是位處偏鄉的家庭，無法負擔所需費用，亦或距離太遠無暇接送孩子，造成學童放學後無人看顧於社區四處遊蕩，衍生出另一種社會問題。



有鑑於此，基金會自民國100年起，積極辦理「純青學堂陪伴計畫」，招收單親、中低收入、隔代教養，及其他特殊狀況弱勢家庭之國小學生，於平日放學及週六時間，協助課後照顧服務，除提供師資陪伴與課業指導外，並從生活中落實學童品格養成，更安排才藝、閱讀、法律、體能等不同課程；參與之家長亦須接受親師教育講座，從中習得教養觀念與新知，以期同軌培育學童。





我們希望藉由陪伴與照護，讓學童感受生活快樂與學習之成就感，進而建立自信，肯定自己，知恩惜福，發展正確的人生觀，協助家長減輕教養負擔，多餘時間可用於經營家庭，視作基金會為家庭經營所盡的一份心力。我們認為課後照顧必須是全面性的服務，學堂願成為家庭與學校間的橋樑，協助三方合作，一起共好。

歷經多年的努力與耕耘，純青學堂獲得若干成效與表揚。我們照顧的學生-李欣珉同學於今年8月獲頒總統教育獎，這個獎項不單是給欣珉的獎勵，更是對學堂的鼓勵，引用欣珉說過的話「謝謝一路幫助我的人，選擇就讀屏東科技大學社工系，就是希望能回饋社會！」這就是我們所欲培養的品格，一份知足感恩，懂得回饋的心。再者於同年9月，屏東縣111年優良教師暨課後照顧服務人員表揚大會中，獲得縣府肯定，除授予5名學堂老師「優良課後照顧服務人員」表揚外，更藉此感謝基金會黃南光董事長及張琛惠執行長(屏東阿嬤)，謝謝純青學堂關照偏鄉弱勢家庭，陪伴學童生活及課業輔導。



身為基金會的一分子，對於純青學堂所提供的服務與功能感到驕傲！唯有致力於家庭經營才能開創美好人生，這不僅是創辦人的理念，更是我們對家庭與學童的承諾，未來我們會持續深化家庭與照顧學童的服務，以實現「美好人生 祥和社會」的目標。

2022 純青夏令營學生分享

太平學堂

陳怡蓁



今天是來到臺北夏令營的第一天，我懷著期待的心搭上火車，到了臺北，我看到了張奶奶，我們跟她打招呼，但是聲音太小聲了，她似乎沒有聽見，看來我要好好的練習一下說話的音量。我在天文館最喜歡的是宇宙列車，因為裡面的有一個設施會介紹關於宇宙的一些知識，而且還會一直轉來轉去的，我覺得很刺激。晚上我們到了101的美食街吃晚餐，我看到101的時候就覺得好驚人，因為從101旁邊的建築物就可以對比出101真的很高，我在101的美食街吃了一碗滷肉飯，花了55元，滷汁的鹹香混合著香噴噴的米飯，搭配著酸菜，瞬間將平淡無奇的米飯提升了一個檔次。

今天一整天下來，我覺得印象最深刻的的事情是去美食街買晚餐，因為我本來就很內向，到了人多的地方就更害怕自己一個人行動，例如：點餐的時候，這是我第一次自己點餐，以前都是家人或朋友幫我點的，所以這也算是我人生中的一個重要成就。結束了一整天的行程，一進到房間就覺得好尷尬，但是後來我覺得，都不說話也不是辦法，我就先和大家聊最近有沒有什麼好看的劇，值得高興的是我和室友的相處很不錯。





第二天我們去到了金山青年活動中心，我最喜歡的設施是滯空垂降，我要玩之前覺得好不安，因為我害怕繩子沒抓好就突然掉下去，但是絕對不是因為怕高！要玩的話，首先要先爬到一個四層樓的高臺上，再來老師就會教你要怎麼垂降下去，因為我的手不太方便，所以老師有給我較多的幫助，我最後也順利的降到地板上，我覺得好玩，我學到了要相信自己，要對自己有信心，不要害怕。晚上在烤肉的時候，我們這一組主要都是老師在升火，我們在旁邊幫忙，而且烤出來的東西都黑黑的，所以到最後都是別組在幫我們烤，我最喜歡吃的東西是豆干，因為很容易飽，加上我原本就很喜歡吃豆干。

第三天我們去上了烘焙課，我覺得很有趣，我最喜歡的是彩色雪球，因為還不錯吃，但是這道甜點跟我想像中的口感不太一樣，我以為吃起來是像馬卡龍一樣，結果吃下去之後是硬的，有點像是在吃口感很扎實的餅乾。我在國父紀念館看衛兵交接的時候，他們的默契真的是已經不能用「好」去形容了，我覺得那個默契已經達到了更高境界，所以在看衛兵交接的同時，我也學到了默契經過長時間的訓練及培養也是可以變得很好。在第三天的行程中，我最喜歡的是去看衛兵交接，因為我很佩服衛兵要站一個小時，而且過程中還不能亂動，他們不放棄和堅持的精神讓我很欣賞。

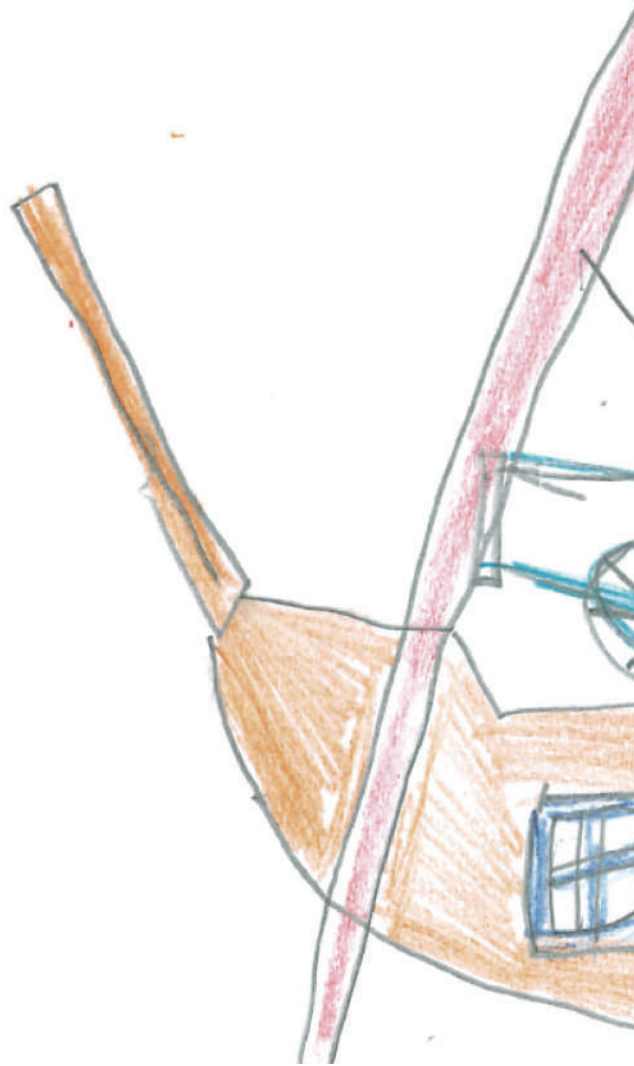
第四天，也是最令人興奮的一天，因為這天是同樂會，要表演之前我原本很冷靜，然後一直說服自己不要緊張，不要害怕，只要把臺下的人想成是木頭，結果上臺後因為看到太多人，我就有點怯場，手還一直發抖，但是很高興的是表演順利的完成了，雖然我有吹錯一、兩個音，但是我敢站在臺上就已經很勇敢了，下臺後，我的雙腳直接發軟，但是我在這次的表演學到了一件事，不要逃避做某些事，因為你到了一定的時間，還是要面對。

這幾天下來，我覺得我的表現還不錯，而且我還在這四天三夜的行程中交到朋友，我不敢相信自己竟然在這麼短的時間內交到朋友，我們聊著聊著就變成朋友了，這種感覺真的很奇妙！緣份就是這麼的妙不可言。



2022 純青夏令營學生分享

枋寮學堂 湯威勝



在我知道我今年可以去參加夏令營這件事時，我很興奮！因為我三年級時就一直想要和同學一起去參加夏令營，但是那時還小，之後也因為疫情的關係而取消了，所以這次夏令營讓我既興奮又開心！可惜的是這次只有三個同學和我一起去。

出發了！第一站是到新左營搭高鐵，到台北就看到張奶奶在門口迎接我們，我很開心！第二站是最好玩的兒童新樂園，我們玩了自由落體、海盜船、旋轉木馬、飛天木椅，其中自由落體和海盜船最恐怖，我們小隊都玩心驚膽跳，都一直尖叫。第三站來到國父紀念館看衛兵交接，前面還未開始時我和同學在拍照，衛兵就突然踩槍，害我們大家都嚇一大跳，這讓我學習到不可以亂用別人的東西、不要大聲喧嘩。第四站來到台灣知名地標101大樓的美食街，一進到裡面色香味俱全，而且人來人往，很熱鬧！裡面食物都很貴，看了看我還是選擇便宜一點的炒飯配貢丸湯，很好吃！最後就回到了舒服的富信大飯店休息了。



圖/車城學堂 林鈺生



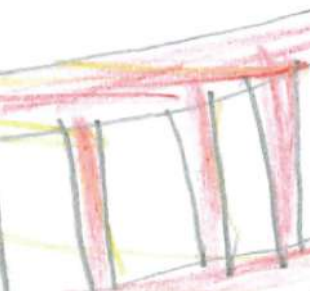
圖/僑勇學堂 方晴



行程第二天的第一站是金山青年活動中心，我們上午玩了走繩、低空溜索，下午玩了攀樹和射箭，都很好玩，其中射箭最好玩，因為我覺得射箭瞄準很有趣，而且對打的時候大家都很努力的在瞄準，最開心的事情是我們第二小隊連勝，成了最後贏家。晚上我們自己烤肉，我烤了很多，例如：雞肉、米血、香腸等，我很有成就感，因為還蠻好吃的，也是我第一次自己烤肉！

行程到了最後一天，第一站去了純青基金會的大樓，一到那邊我很緊張，因為要在很多人面前跳舞，所以我很緊張，但是，還是努力的跳完了，而且跳得比之前好看，第二站來到自助式的必勝客，我吃了四片披薩和玉米濃湯還有布丁，也和朋友度過剩下一點的快樂時光，三天好快就過去了，大家都很开心也很捨不得。

從這次夏令營中，我學習到「獨立」，自己的東西要自己整理、檢查，東西也要自己保管好，才不會不見或壞掉；我也學習到「金錢管理」，自己的錢要學會如何使用，不能一次就把錢全部花光；我還學習到「勇敢」，在跳舞的時候要勇敢，不要害羞，動作會變小，要勇敢的去交朋友，去到新的小隊要多認識大家。這次參加夏令營我很開心，我交到了許多新朋友，也學習到了很多知識，希望明年還有機會可以參加！



圖/車城學堂 尤翰銘

成立「原夢國家隊」 和泰集團守護原民天籟童聲 開拓視界 夢想無限

和泰集團長期以來持續運用旗下豐沛資源，以熱情投入永續發展，秉持「取之於社會，用之於社會」理念，投身於社會公益，並結合集團內外部資源並與利害關係人合作，整合發展「人、車、環境」三大公益範疇，積極推動相關公益行動。

近年因疫情影響造成國旅盛行，民眾在深度探索在地景點的同時，也挖掘出更多台灣土地的美；和泰集團以「與美好台灣同行」作為公益主軸，關注本土在地需求，持續投入與推動社會公益，帶來更多的正向影響。2022年和泰集團發起「原夢國家隊」公益計畫，期待整合集團資源支持，協助在台灣這片土地上有天賦及才華的原住民團體，透過贊助設備資源、擴展孩童視野及創造夢想舞台等三大主軸，讓和泰集團成為原民小朋友追夢的長腿叔叔，讓未來成長之路更廣闊長遠。



和泰集團「原夢國家隊」公益計畫，成為原民小朋友追夢的助力

和泰集團「原夢國家隊」公益計畫 長期贊助新竹縣嘉興國小及桃山國小合唱團

新竹縣尖石鄉嘉興國小及新竹縣五峰鄉桃山國小均為歷史悠久、朝氣蓬勃、富有旺盛生命力的泰雅族原住民小學，合唱團的成立除了讓原民小朋友嘹亮的天籟之音得以被更多人聽見，更是守護孩子成長茁壯的重要臂膀。嘉興國小合唱團在維也納、德國皆得到「金質獎」國際獎項的肯定，同時也獲得國內合唱比賽多項大獎；桃山國小共發行四張專輯獲得金曲獎，也多次受邀於總統府國慶大典領唱國歌及表演。

支持守護原民小朋友純淨、動人的歌聲，並讓更多人聽見台灣最美的生命力，是和泰集團「原夢國家隊」公益計畫的初衷！和泰結合全集團力量，贊助兩校合唱團經營資源，讓小朋友有更好的音樂學習環境及師資；另外，也規劃專屬「多元職涯體驗」活動，讓孩子們有機會開拓視野、增加對未來的想像力！透過長期合作的公益規畫，更提供孩子們豐富的表演機會，讓美好、活力的台灣原生天籟童聲持續嘹亮。

TOYOTA 贊助選手舉重女神 — 郭婞淳親訪學校 鼓勵小朋友「夢有多大 舞台就有多大」

和泰集團也邀請TOYOTA贊助選手舉重女神-郭婞淳親訪學校，實際與合唱團小朋友的接觸與互動，並分享自身體育生涯故事，開拓孩子們的人生視野，郭婞淳並鼓勵小朋友擁有更多夢想，堅持信念，不輕言放棄，「夢有多大 舞台就有多大」。



「開拓視界」開放集團多元工作體驗機會 種下夢想種子 創造更多未來職業想像

和泰集團「原夢國家隊」公益計畫，不僅提供經費及物資贊助嘉興國小及桃山國小合唱團，更在與校長、老師們深談後，了解師長們渴望給孩子們更廣闊視野的需要，特別為孩子們開放集團園區，讓小朋友參訪體驗以認識更多元的職業內容。

透過「兩天一夜和泰職涯體驗營」，孩子們參訪集團內各項不同的工作環境，像銷售業代、維修技師、客服人員等，也參訪了TOYOTA、Lexus、HINO不同品牌的營業據點；和泰集團的志工們也熱情投入，以達人分享方式介紹自身精彩工作內容，像人力資源、人才發展、公關法務、數位販賣、數據分析等企劃類型工作，讓孩子們看見樂在工作的自信與成就；更舉辦「和泰Home爸媽寄宿家庭」活動，讓來自山上的孩子們體驗不一樣的都市家庭生活。在小朋友們成長、新收新知的時期，透過接觸到不同職業和環境，開拓視野和對未來的想像空間。

整合集團資源創造「原夢舞台」 讓孩子發揮長才、累積經驗並建立自信

和泰集團「原夢國家隊」公益計畫更號召集團各事業體系一起加入，為合唱團提供更多表演舞台，像是TOYOTA TV節目錄影、品牌家庭日活動、經銷商音樂會及營業據點快閃表演等，展現小朋友的天賦長才外，也透過不同的演出機會累積經驗增加信心，更提高嘉興國小及桃山國小合唱團的能見度，擴大正向影響力。



職涯體驗營參觀和泰集團內各項不同的工作環境，增加對職業的想像

和泰集團將持續以「人、車、環境」為主軸發展多元的公益活動回饋社會。包含種植達成62萬棵樹木里程碑的「一車一樹」、號召全台民眾力量的「淨灘減塑全台總動員」、二手玩具回收再利用的「玩具愛分享」、保護台灣石虎的「原生動物守護計畫」，及運用本業移動服務發展「yoxi移動公益幸福行動計畫」等。未來和泰集團將持續深耕公益，積極發展ESG，擴大公益影響力，「與美好台灣同行」為台灣創造更美好的環境與生活！



嘉興國小及桃山國小合唱團透過「原夢舞台」發揮長才、累積經驗並建立自信



和泰集團「原夢國家隊」
計畫緣起



和泰集團「原夢國家隊」
郭焯淳有話要說

美好人生

VOL.79 (111年11月-12月)

文中如有抄襲、重製、侵害他人著作權者，概由撰文者負擔法律責任。
本刊文字及圖片，未經許可不得轉載。

網 址 <http://www.chun-ching.org.tw>

電子信箱 chun.chie@msa.hinet.net

傳 真 (02) 2717-5299

電 話 (02) 2717-3899

發 行 所 臺北市松山區光復北路190巷35號2樓
財團法人純青社會福利基金會

雜誌設計 LUNBOCHILLA Ltd.

總 編 輯 張琛惠

發 行 人 黃南光

創 辦 人 黃烈火

111年11月出刊

中華民國95年9月創刊

讀者意見





財團法人純青社會福利基金會



和泰汽車股份有限公司